

VIE COMMUNAUTAIRE

Plaidoyer pour des « États généraux de la communauté marocaine du Canada »

Invité par Maghreb Canada Express à aborder la question de la « gouvernance communautaire : diagnostic, enjeux et perspectives » et à réagir sur son désistement des élections du conseil d'administration du Congrès Marocain du Canada (CMC.), section Grand-Montréal, Kamal El Batal () prend pour acquis que « toute initiative visant à rassembler les membres de notre communauté doit être acceptée automatiquement par les forces vives de cette communauté ». Et M. Batal de poursuivre:*

D'entrée de jeu et avant de répondre à vos questions, je vais prendre un peu d'espace pour mettre en lumière ma perception du secteur communautaire marocain en émettant les questions ci-après :

- ◆ Pourquoi tant d'associations sont créées et en même temps, ont disparu ?
- ◆ Pourquoi nous n'arrivons pas à développer un sentiment d'appartenance envers nos associations communautaires ?
- ◆ Pourquoi, nous nous impliquons de moins en moins au niveau communautaire ?
- ◆ Pourquoi nous ne sommes pas arrivés à nous fédérer de façon harmonieuse et durable ?
- ◆ Comment rebâtir la confiance entre les membres de notre communauté ?
- ◆ Comment peut-on travailler ensemble et quels sont les embûches et obstacles ?

Ce sont autant de questions pertinentes, à mes yeux, qu'en principe chaque marocain, devrait se les poser et en être soucieux. L'image et la force de notre communauté vont refléter notre pouvoir au Québec et au Canada.

AFIN QUE LE CMC PUISSE ATTEINDRE SES OBJECTIFS, DES PRÉALABLES DOIVENT EXISTER

Pour revenir au Congrès marocain du Canada (CMC), je tiens à remercier très chaleureusement, les 23 bénévoles qui ont travaillé 3 000 heures et plus afin de mettre sur pied un « projet de Charte » (Je précise bien: Un projet de Charte). Des personnes compétentes qui ont fait un sacré bon job. Le CMC pourrait en effet, jouer un rôle de rassembleur et de mobilisateur si au départ certains préalables sont mis dans l'équation, à savoir :

- ◆ Bâtir une vision partagée de renforcement des capacités de la communauté marocaine sur le long terme;
- ◆ Développer une autonomie décisionnelle notamment au niveau des conseils d'administration et des orientations stratégiques du congrès;
- ◆ Développer des outils de consultation citoyenne, de concertation et d'information en vue d'acquiescer de la légitimité et de la confiance mutuelle;
- ◆ Promouvoir des actions communautaires génératrices de revenu au-delà des actions classiques et traditionnelles : souper, gala et membership;

- ◆ Être conscient que la mission du CMC est intergénérationnelle et que le changement des attitudes et des comportements des individus et communautaires sont lents, longs et houleux;

- ◆ Apprendre à travailler avec toutes les associations actives sur le terrain sans porter un jugement ou un préjugé. Nul n'a le droit de juger le travail de l'autre. Opter pour une approche inclusive et non pas exclusive et ségrégationniste;

- ◆ S'élever par-dessus les conflits qui existent entre certaines personnes « très minoritaires et surtout, non représentatives de la masse populaire marocaine » et faire comprendre, que ce genre de conflit a nui énormément à la cohésion et la synergie communautaire;

- ◆ Mobiliser les forces marocaines communautaires surtout, autour des actions fédératrices et mobilisatrices. Nous ne sommes pas obligés de nous entendre sur tout! Mais nous pouvons nous entendre sur le fait que, « puisque le taux de chômage dans notre communauté est plus élevé, on pourrait travailler ensemble (tous les secteurs associatifs sans exception) afin d'aider nos membres à s'y intégrer économiquement et à exercer des pressions sensibilisatrices sur les gouvernements. Ce dossier pourrait être fédérateur et il me semble qu'il n'existe aucune association, individu qui serait contre l'idée. Si par exemple, ce dossier nous permet de s'asseoir tout ensemble pour mieux se concerter et élaborer une vision partagée, ce sera déjà un bon départ communautaire,;

- ◆ Lancer des projets communautaires générateurs de revenus : promouvoir l'entrepreneuriat communautaire marocain, opter pour des formes organisationnelles rassembleuses en vue de démarrer certains projets en mode par exemple, de « coopérative »;

- ◆ Conscientiser et sensibiliser les marocains sur l'importance de la participation citoyenne (civique, communautaire, politique) au niveau des instances décisionnelles des sociétés d'accueil;

- ◆ Essayer d'oublier le passé communautaire « quelques fois houleux » tout en prenant des précautions pour ne pas tomber à nouveau dans le piège du déchirement et de la ségrégation communautaires;

- ◆ Développer le principe de la reconnaissance mutuelle de nos actions à com-

mencer par nos parents qui sont arrivés il y a plus de 30 ans. Donnons-nous une stratégie de communication afin de rendre notre communauté et ses membres de plus en plus visibles.

EXERCER PLEINEMENT SA DOUBLE CITOYENNETÉ

Pourquoi, me suis-je désisté ? Comme vous le savez, je travaille déjà fort pour bâtir des ponts entre notre communauté et les instances politiques et civiques de ce pays. Ça nous prend des personnes pour travailler cet aspect de la gouvernance communautaire.

Il y a un travail important, qui doit se faire intra-communautaire mais aussi, le défi réside dans le fait d'avoir des membres de cette même communauté qui exercent leur pleine citoyenneté dans les institutions québécoises et canadiennes. Je serai donc plus utile à jouer ce rôle extra communautaire. Ceci dit, je peux toujours aider et serai disponible à aider tout travail communautaire et associatif marocain comme je l'ai toujours fait. D'ailleurs, je suis disposé à offrir des séances de formation d'appoint sur les notions de gouvernance des organisations et de planification stratégique communautaire pour les membres du CMC et pour toute autre organisation si on m'en fait la demande.

Ceci dit, le CMC devrait en principe encourager ses membres à occuper des positions dans les sphères politiques et dans les organisations civiques de la société d'accueil. Autrement dit, le CMC devrait promouvoir le citoyen à exercer pleinement sa « double citoyenneté » en favorisant la participation active: Et à la vie communautaire marocaine et à la vie politique et associative québécoise et canadienne ! Je peux vous dire qu'en ce moment, certains collègues du CMC souhaitent vivement à ce que je rejoigne le rang du CMC parce qu'ils croient en ma volonté et en ma détermination d'apporter un plus à la dynamique du groupe et à la vision du CMC. On verra bien!

Je veux sincèrement prendre le 'lead' en vue « d'organiser pour la première fois une table de concertation marocaine élargie à laquelle seront conviés les présidents de toutes les associations marocaines actives, les journaux communautaires marocains, des citoyens marocains du secteur institutionnel en vue d'élaborer les « États généraux de la communauté marocaine ».

Toutes les associations seront traitées sur le même pied d'égalité. Le but est de nous concerter sur l'avenir de cette communauté en dehors des intérêts immédiats et des chicanes personnelles. Je possède la capacité et l'expertise pour organiser ce genre d'exercice de planification, de concertation



et de dialogue communautaire. Les analyses transversales et croisées vont nous permettre d'avoir en main un plan d'action légitime, concis et rigoureux sur le plan méthodologique. Dans ce plan, nous allons certainement identifier les actions communautaires fédératrices, mobilisatrices et rassembleuses du secteur associatif marocain ». Cette table de concertation marocaine ne sera ni association ni organisation: Juste un espace public marocain d'échange quand le besoin se fera sentir.

En conclusion, La théorie du chaos « l'effet du papillon » qui est si passionnante et *emballante* nous enseigne aujourd'hui que, « si on change le moindre des conditions initiales, le résultat en sera fortement transformé ». Beaucoup de mathématiciens de nos jours, reconnaissent ce résultat. En effet, si on essaie de bien travailler et de maîtriser les conditions initiales (l'intégrité individuelle et institutionnelle, la transparence, la vision, la solidarité, la vision partagée, la concertation, le dévouement communautaire, autonomie décisionnelle, la pleine citoyenneté » pour un bon démarrage du CMC ou de toute autre organisation communautaire, le résultat sera meilleur. J'en suis convaincu.

(*) Kamal El-Batal est:

- Administrateur à l'Institut du Nouveau Monde;
- Conseiller à l'exécutif national du parti québécois;
- Directeur général de la SOFEDUC;
- Consultant senior en Gestion agroalimentaire & Gouvernance locale & Développement régional.